

近几年,我们紧紧围绕市委、市政府决策,坚持深度介入,狠抓督查、务求落实,较好地发挥了办公室特有的职能作用。

一、突出三个重点,在提高督查工作的实效上下功夫

在实践中,我们在充分发挥政府各职能部门作用的同时,突出抓好三方面的督查重点:(一)以重大决策为重点。市委、市政府针对经济建设和社会发展出现的新情况,每年、每个阶段都要提出切合本市实际的决策思路。根据这些决策思路我们都全力以赴协助市领导抓落实。1995年,据市委、市政府,组织专门人员,深入骨干企业调查研究,进行定量定性分析,确定了17家重点培育的规模型企业名单,并制定了政策措施。后来,在这个基础上经过筛选确定,沙钢集团、牡丹集团、欧洲精纺城3家企业集团,作为全市发展规模经济排头兵。实践证明,整个督查工作都围绕着市委、市政府的重大决策有目的地进行,从而,对全局工作产生了重大的影响力和推动力。(二)以倾向性问题为重点。在改革开放和发展社会主义市场经济过程中,必然会出现一些新的矛盾和问题。这些常常是我们督查工作的重点。去年上半年,少数三资企业的中、外方之间,由于对执行有关收费和优惠政策存有异议而导致关系不和谐,有的矛盾还较大。针对

这一敏感问题,在市领导指示下,我们及时组织调查组,对全市的三资企业进行了一次普查,并对重点企业进行深查、解剖,认真听取外商的意见和建议。及时召开了三资企业工作会议,对收费和优惠政策等问题作了合理调整和进一步明确。从而密切了中外双方的

合作关系,推动了三资企业的健康发展。(三)以难点问题为重点。1995年春节前,市政府作出在市区内禁止燃放烟花爆竹的规定,在市民中引起强烈反响。为了使这项规定落到实处,我们一方面通过电台、电视台、市

报加强安全、文明、移风易俗方面的宣传教育,讲清燃放烟花爆竹的危害;另一方面联合组织公安、巡警、交警、保安、居委会等队伍深入街头巷尾,进行全方位、全天候大督查,使禁止燃放烟花爆竹获得了一次性成功。由于工作做得细,督查工作抓得实,今年春节起,又成功实施了全市范围禁放烟花爆竹。

二、坚持三个结合,在改进督查工作的方法上下功夫

督查工作是一项繁琐工作,同样一件事,采用不同的督查方法,出现的效果就不同。在实践中我们主要坚持以下三个结合:(一)办公室督查与领导检查相结合。近几年来,市委、市政府领导的重要工作方法之一,就是组织现场办公,面对面解决问题。对此,我们办公室总是积极参与,并借助领导的力量乘势而上,使督查工作更富有成效。(二)日常催办与协调服务相结合。1994年,市委、市政府决定改建一条全

长800米的商业步行街,整个工程涉及几个职能部门及100多家国营、集体、私营门店,协调不好,容易产生扯皮现象。为了确保步行街顺利完工,我们办公室专门抽调力量,和分管工程领导多次组织召开协调会统一思想,明确要求,并想方设法,主(下转第42页)

围绕中心搞督查 真抓实干尽职能

张家港市人民政府办公室主任 吴振达

(上接第 43 页)动帮助有关部门单位排忧解难,调动各方积极性和创造性,使步行街提前竣工投运。去年底与步行街相配套的美食街建设工程,市领导要求在春节前全部开张营业。在时间紧,任务重,要求高,难度大的情况下,我们专门派出两名同志坐镇美食街,现场进行协调,日夜跟班,终于使美食街如期开业,受到了领导的赞扬。(三)面上督查与点上督查相结合。我们对涉及全局的重大工作的督促检查,除要求各级、各部门报告贯彻执行情况以外,很注重选择几个不同类型的单位进行重点检查,掌握可靠情况,以点促面,使整个工作更加扎实有效。去年 10 月,市委、市政府提出围绕市场旺季,抢吃饱开足,抢货款回笼,确保工业生产结好果开好头的措施和办法。为使这一重要举措取得预期效果,我们要求各镇对有关数据实行十天一报制。同时,专门抽调力量,深入到部分镇开展督促检查,发现问题,及时向市领导汇报,向企业通报,促其改进。通过反复督查,全市元旦、春节“开

门红”工作搞得既热火,又扎实。

三、倡导三个作风,在加大督查工作的力度上下功夫

督促检查工作是一项务实求实的工作,集中反映了我们办公室的工作作风和工作质量。为此,我们在实际工作中,始终坚持以张家港精神激励自己,发扬三个作风:(一)发扬雷厉风行的作风。坚持快节奏、高效率,要求当天完成的任务,只能提前,不能拖后。(二)发扬敢于碰硬的作风。督查工作人员只有坚持原则,敢于动真碰硬,才能确保市委、市政府的决策不折不扣落到实处。(三)发扬实事求是的作风。督查工作的根本目的是为了保证党和政府的方针政策和重大决策得到有效的贯彻与落实,是事关人民群众根本利益的大事。所以,督查人员必须深入实际,全面准确地了解和反映决策在实施过程中的情况,做到有喜报喜,有忧报忧,不能弄虚作假;处理问题坚持原则,实事求是,不能马虎了事。