



思源思进 再创江苏对外经贸新辉煌

省外贸厅厅长 叶坚

“思源”重在总结经验，坚定信念，不断深化对社会主义市场经济条件下的外经贸发展规律的认识，提高决策的科学性和总揽全局工作的能力；“思进”，使我们进一步解放思想，明确方向，振奋精神，增添干劲。“思源”、“思进”，将为我省外经贸事业的发展提供无穷的智慧 and 持久的动力。

一、追本溯源，充分认识事业辉煌之“源”

改革开放以来，江苏外经贸事业经历了从小到大、从低层次向高层次发展的历程。到1999年，全省年进出口总额达312.6亿美元，比1978年增长了72倍，占国内生产总值比重达35%左右。其中出口183.1亿美元，居全国第三；实际利用外资65亿美元，居全国第二，占江苏全社会固定资产投资总额的比重达20%以上；对外经济技术合作也取得了长足的发展，各项主要指标均居全国前列。全省已经拥有了一个具有较强实力和抗风险能力的外经贸企业群体，一支熟悉外经贸经营管理业务、能够搏击国际市场的人才队伍，全方位、多层次、有重点的对外开放格局初步形成。这些都为江苏外经贸事业的跨世纪发展打下了坚实的基础。

当然，江苏外经贸的发展并不是一帆风顺的，特别是在一系列重大改革的过程中，曾遇到过重重阻力，经历了新旧思想观念的激烈交锋。针对当时干部群众的思想实际，我们认真组织学习中央对外经贸体制改革的有关精神，引导广大干部职工解放思想，实事求是，开拓创新，充分认识传统的外贸体制与社会化的生产和国际国内两个市场的要求不相适应，江苏外经贸事业要取得突破性发展，必须对传统的外贸体制进行改革，摒弃计划经济的一套做法，逐步把企业推向市场。思想统一了，方向明确了，改革势如破竹，充分调动了各级政府和外经贸系统广大干部职工的积极性，形成了三外齐抓、三外齐上、三外联动局面。全省进出口总额迅速增长，1990年至1999年10年间翻了三番，呈现出跳跃式发展的态

势。回顾改革开放以来的工作实践，我们深切地体会到，“解放思想，实事求是”是我们战胜困难的锐利思想武器，也是我们不断超越自我，积极进取，开拓创新的灵魂和源泉。

二、思短求进，始终保持清醒的头脑

在即将胜利完成“九五”规划，实施“十五”规划，昂首跨入新世纪的时刻，我们既要看到取得的成绩和当前的大好形势，更要看到存在的问题和差距，始终保持清醒的头脑。去年以来，厅领导班子和外经贸系统的广大干部职工，结合“三讲”教育和学习贯彻江总书记关于“三个代表”的重要思想，广泛开展“双思”教育活动，对改革开放以来江苏外经贸事业发展中存在的问题进行了深刻反思。从外经贸事业本身来看，纵向比取得了长足进步，但在三个方面还存在不小的差距，即与省委、省政府提出的跨世纪发展目标有一定的差距；与江苏社会和经济发展的要求有一定的差距；与沿海先进省市外经贸的发展水平有一定的差距。同时，我国“入世”在即，即将面临更为激烈的国际竞争，我省外经贸发展水平，还不能完全适应多方位、宽领域、高层次参与国际竞争的要求。一是出口商品的结构虽然有了明显改善，但“双高”产品的比重不高，国际竞争力有待进一步加强；二是出口企业虽然已经实现了主体多元化，“抓大放小”的格局也已经初步形成，但如何把大的搞强，小的搞活还是一个艰巨的任务；三是技术贸易、服务贸易尚处于起步阶段，与世界技术贸易和服务贸易发展水平存在较大差距；四是实施“走出去”发展战略虽已启动，但还没有形成规模，海外投资和经贸网络建设也相对滞后，特别是能“走出去”搏击国际市场的人才队伍还显得较为薄弱；五是利用外资在第一产业、基础设施、农业以及苏北地区还有待进一步加强；六是外经贸管理、服务和促进体系需要进一步健全和完善；七是苏南、苏北地区间的外经贸发展水平存在较大落差。从领导班子自身来看，理论水

平与新的形势任务要求还有一定差距，工作中有时还存在片面性、盲目性，思想作风、工作作风还不够深入等。

在经济全球化步伐不断加快，国际市场竞争日趋激烈的今天，我们面临的挑战不是小了，而是更严峻了；肩上的担子不是轻了，而是更重了。只有看到差距，认清形势，以时不我待、只争朝夕的精神，富而思进、富而思改、富而思闯，才能完成党和人民赋予的重任，而思进、思改、思闯，首先要继续转变思想观念。我们厅党组在查找问题和反思中一致认为，当前，要着力破除四个思想障碍，强化四个观念，即：破除小富即安思想，强化抓住机遇、加快发展观念；破除因循守旧思想，强化大胆开拓、勇于创新观念；破除畏难松懈思想，强化自加压力、迎难而上观念；破除安逸奢华思想，强化艰苦奋斗、勤俭办事业观念。从而在头脑中真正确立“思进”意识，增强“思进”的自觉性和紧迫感。

三、思进奋进，开创江苏对外经贸工作新局面

当前，我们正处于世纪之交的关键时刻，既要全力以赴，为全面完成“九五”外经贸工作任务作最后冲刺，又要前瞻未来，认真规划江苏外经贸新世纪发展宏伟蓝图。“十五”期间，我们要抓住江苏经济结构调整的新机遇，筹谋新优势，促进开放型经济再上新台阶。对外贸易增长幅度要继续高于全省 GDP 以及全国外贸平均增长幅度，继续保持全国的领先地位；利用外资要稳步增长、提高质量、扩大领域；对外经济技术合作要加快发展，使一批有实力、有优势的企业“走出去”；开发区建设要继续发挥示范、辐射及带动作用，从而实现由开放型经济大省向开放型经济强省转变的历史性跨越。

实现历史性跨越，必须大力实施外经贸可持续发展战略，深化改革，寻求亮点。面对崭新的世纪，江苏开放型经济要保持强劲的发展势头，处于领先的水平，关键在于正确把握经济发展规律，在更高层次上规划外经贸改革发展战略。一是努力使“大经贸”“以质取胜”“市场多元化”战略在新形势下取得新成效。九十年代以来积极实施并已经取得明显成效的一系列发展战略，必须坚持下去并有所创新。二是全力推进“科技兴贸”战略取得新优势。以科技创新为动力，采取切实措施，引进高新技术，发展高科技产品，提高出口商品的技术含量和附加值。同时大力发展服务贸易，改变服务贸易相对滞后的局面，使商品贸易、技术贸易和服务贸易齐头并进，增强整体竞争优势。三是大力实施“走出去”发展战略取得新进展。以境外加工贸易为突破口，积极稳妥地把相

对成熟、能够发挥比较优势的企业推出去，以赢得更大的发展空间。四是积极培育多种经济成份进入外经贸经营主体的工作取得新突破。“十五”期间，对外经贸将适应“入世”后的新形势，在更大范围内放开，让更多的民营企业、生产企业、外商投资企业等多种经营主体加入到外经贸行列中来，形成千帆竞发、百舸争流的新局面。

实现历史性跨越，必须努力构建外经贸跨世纪发展人才高地，创造在新一轮竞争中的人才优势。加入 WTO 以后，我们将面临更加激烈的外部竞争环境，江苏外经贸事业能否在竞争中取得优势，取决于人才的培养。从一定意义上说，人才的相对匮乏，已成为“走出去”发展的制约因素。当前和今后一个时期，我们将积极实现外经贸干部队伍由低层次扩张向高层次、复合型人才的培养和集聚，牢固树立“以人为本”的观念，建立选人、育人、考核、激励新机制。拓宽选人渠道，通过各类人才市场，从本组织外、本行业外、乃至国外选择合适人才，激活人才供源；建立人才培养制度，通过多层次、多岗位，思想政治教育与经济业务知识培训相结合的办法，创造良好的人才成长环境；建立绩效考核办法，通过工作分析，规范考核体系，形成优胜劣汰的工作机制；推行协调、多元的激励制度，探索实行持股、持大股、股票期权以及突出贡献重奖的激励措施，留住人才，集聚人才。经过几年的努力，建立起一支政治上坚定、业务上精通、熟悉两个市场、适应外经贸工作需要、能够“走出去”的高素质外经贸干部职工队伍。

实现历史性跨越，必须加强党组班子建设，使领导班子始终保持奋发有为的精神状态。领导班子始终坚强有力，事业发展才能长盛不衰。为此，我们一要加强领导班子政治理论和党的方针政策的学习，不断提高走建设有中国特色社会主义道路的自觉性和坚定性。认真学习邓小平同志改革开放思想，坚定不移地走改革开放的道路，坚定不移地贯彻中央、省委的决策部署，以“三个代表”为指导，以“三个有利于”为标准，“咬定青山不放松”，以超常规的努力，求超常规的发展。二要加强经济理论和现代科学技术知识的学习，不断提高驾驭复杂局面、解决复杂矛盾的能力和水平。扎扎实实地加强经济理论、经济政策、经济动态的学习和探讨，实现由理论学习到指导实践的飞跃。三要加强调查研究，不断提高指导外经贸改革和发展的针对性和实效性。坚持沉下去的工作方法，不断研究新情况，探讨新问题，总结新经验，由点到面，整体推进，把江苏外经贸改革和发展推向新的发展阶段。